SCZ Scalzilli administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

(RMA)

Processo n. 5000561-63.2025.8.24.0536

Juízo da Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul - SC

JOB FERTILIZANTES LTDA.

Fevereiro/2026

Sumário

1. Considerações preliminares — 3
2. Estágio processual — 4
3. Informações da Recuperanda — 5
4. Passivo Concursal — 6
5. Faturamento — 8
6. Obrigações Sociais e Tributárias — 9
7. Quadro de colaboradores — 10
8. Análise das demonstrações econômico-financeiras — 11
9. Questionamentos — 20
10. Checklist — 23

1. Considerações preliminares

O presente relatório reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial da Job Fertilizantes Ltda.

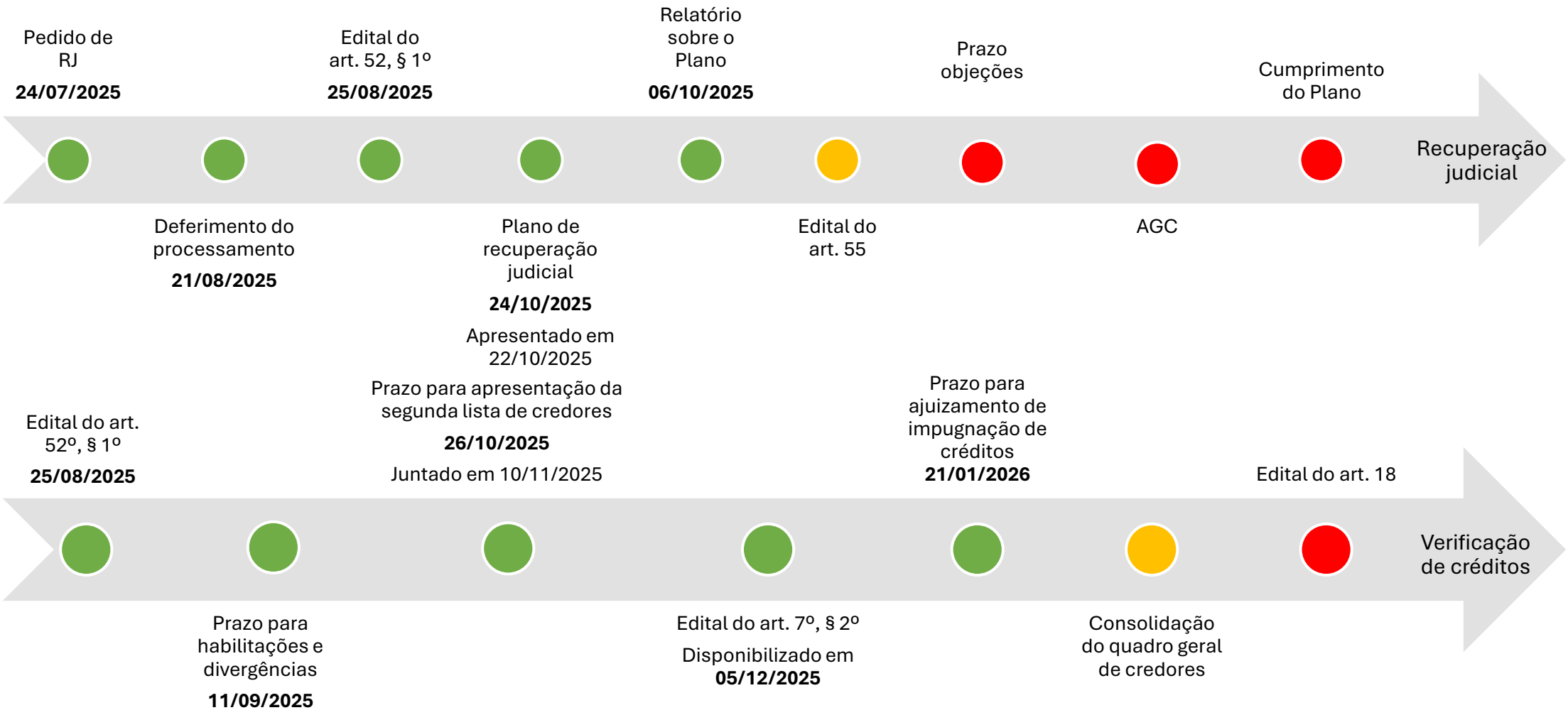
A apresentação deste relatório é uma das atribuições previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005 do administrador judicial, e tem como objetivo garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados informações relevantes a respeito das atividades da Recuperanda, assim como da execução do plano de recuperação judicial.

Os resultados constantes no presente relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações operacionais fornecidas pela Recuperanda à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este relatório e podem ser acessadas nos autos do incidente autuado para tanto e no site **https://scalzilliaj.com.br.**

As informações enviadas pela empresa Job Fertilizantes se referem à competência de dezembro de 2025. As informações jurídicas, por sua vez, são de fevereiro de 2026.

As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste relatório não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

2. Estágio processual



3. Informações da Recuperanda

Denominação social
JOB FERTILIZANTES LTDA.

CNPJ
41.806.492/0001-94

Início das Atividades
04/05/2021

Endereço
Rua General Osório, Nº 57, Sala 01, Centro,
São Francisco do Sul/ SC, CEP 89240-000

Objeto Social
Importação, exportação e o comércio atacadista dos seguintes produtos: defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo, soja, cereais e leguminosas beneficiados, máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário, máquinas e equipamentos para uso industrial; e atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios para empresas, exceto imobiliários.

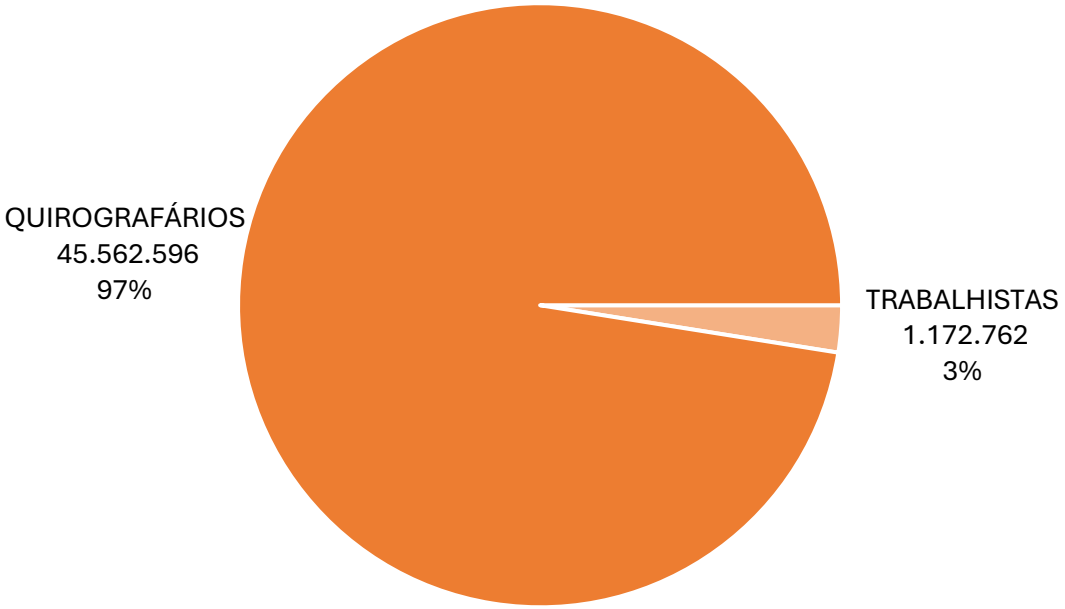
JOB FERTILIZANTES LTDA.

CARLOS ALBERTO DE OLIVEIRA JUNIOR
SÓCIO
R$ 1.000.000,00 – 100%

4. Passivo Concursal

Art. 52, §1º

O passivo concursal da Recuperanda somava, na data do pedido, R$ 46.735.358,09, distribuídos entre 7 credores da Classe I e 4 da Classe III. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



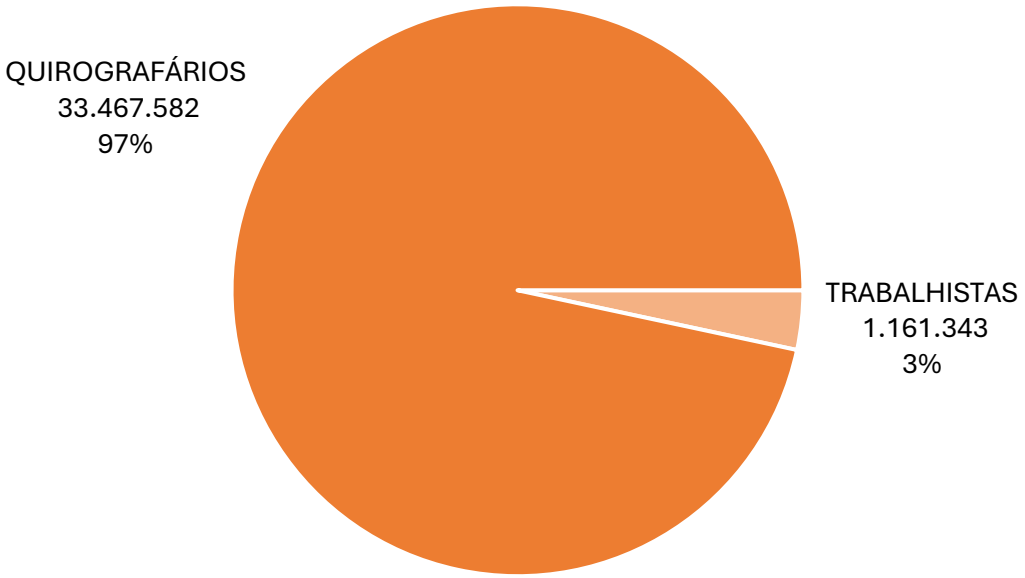
A composição dos credores pode ser visualizada abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R$)
QUIROGRAFÁRIOS	DREYMOOR BRASIL COM. DE FERTILIZANTES LTDA	19.174.511
QUIROGRAFÁRIOS	GRANELES BRASIL COMERC IMPORT EXPORT	14.200.350
QUIROGRAFÁRIOS	APOSITIF RAW MATERIALS TRADING LLC	11.354.401
TRABALHISTAS	RUI CARNEIRO SAMPAIO SOCIEDADE	1.000.610
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO ABC BRASIL S.A.	833.333
TRABALHISTAS	MARTINS & MORTARI ADVOCACIA	150.000
TRABALHISTAS	RMC WAY GESTAO EMPRESARIAL LTDA	10.000
TRABALHISTAS	M3 CONSULTORIA & CONTABILIDADE LTDA	3.840
TRABALHISTAS	JEANE ADRIA MICHILIN	3.084
TRABALHISTAS	GISELE DE BRAGA SILVERIO	2.639
TRABALHISTAS	JULIA DE SOUZA MEDEIROS	2.590

4. Passivo Concursal

Art. 7º, 2º

O passivo concursal da Recuperanda, após a etapa de verificação de créditos pela Administração Judicial, soma R$ 34.628.924,99, distribuídos entre 6 credores da Classe I e 5 da Classe III. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:

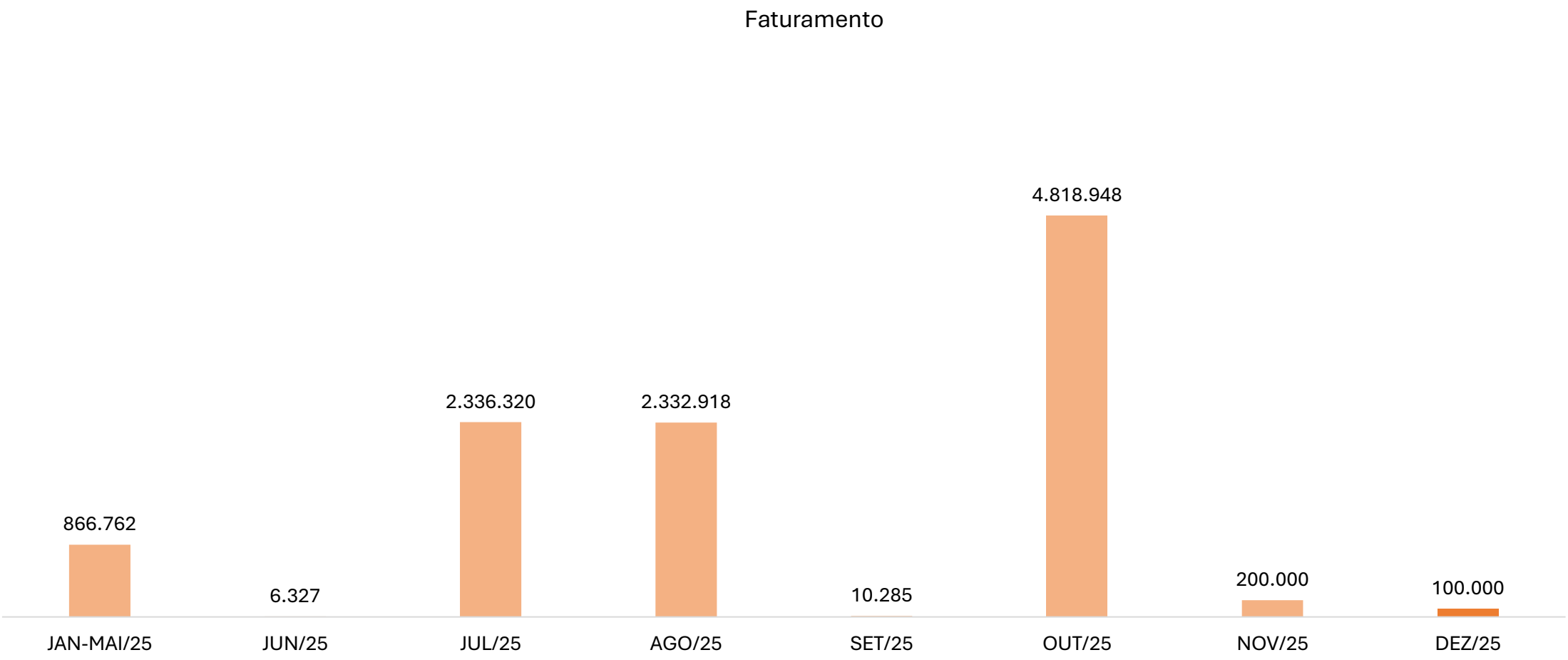


A composição dos credores pode ser visualizada abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R$)
QUIROGRAFÁRIOS	GRANELES BRASIL COMERC IMPORT EXPORTADORA AGRICO	11.676.960
QUIROGRAFÁRIOS	APOSITIF RAW MATERIALS TRADING LLC	11.354.401
QUIROGRAFÁRIOS	DREYMOOR BRASIL COMÉRCIO DE FERTILIZANTES LTDA	10.433.474
TRABALHISTAS	RUI CARNEIRO SAMPAIO SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOC	1.000.610
TRABALHISTAS	MARTINS & MORTARI ADVOCACIA E CONSULTORIA,	150.000
TRABALHISTAS	JEANE ADRIA MICHILIN	3.449
TRABALHISTAS	JULIA DE SOUZA MEDEIROS	2.838
TRABALHISTAS	GISELE DE BRAGA SILVERIO	2.782
QUIROGRAFÁRIOS	RUI CARNEIRO SAMPAIO SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOC	2.689
TRABALHISTAS	M3 CONSULTORIA & CONTABILIDADE LTDA	1.665
QUIROGRAFÁRIOS	CELESC DISTRIBUICAO S.A	58

5. Faturamento

No ciclo demonstrado, a receita operacional bruta da Recuperanda somou R$ 100 mil, registrando faturamento acumulado de R$ 10,7 milhões no ano de 2025.



6. Obrigações Sociais e Tributárias

Obrigações Sociais

O agrupamento "Obrigações Sociais" abrange encargos previdenciários da Empresa, relacionados a benefícios legais, tributos sobre a folha de pagamento e outras obrigações sociais.

No contexto da Recuperanda, o grupo de contas era composto conforme demonstrado na tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	NOV/25	DEZ/25
INSS A RECOLHER	2.806	2.670
FGTS A RECOLHER	10.722	10.695
IRRF SOBRE TRABALHO ASSALARIADO	142	231
TOTAL	**13.670**	**13.596**

O conjunto apresentou decréscimo de R$ 74,13 no ciclo, decorrente da redução de R$ 135,89 na rubrica "INSS a Recolher" e de R$ 27,23 em "FGTS a Recolher", parcialmente compensadas pelo aumento de R$ 88,99 em "IRRF Sobre Trabalho Assalariado".

Obrigações Tributárias

As "Obrigações Tributárias" correspondem aos valores devidos pela Empresa relacionados a tributos incidentes sobre operações financeiras, serviços e remunerações, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes.

Observa-se que a maior parte do saldo (R$ 4 mil) estava concentrada em "ICMS a Recolher", que apresentava saldo de R$ 8 mil na competência anterior. Adicionalmente, as contas "CSRF Contribuições Retidas a Recolher" e "IRRF a Recolher" registraram acréscimos de R$ 2 mil e R$ 653,03, respectivamente.

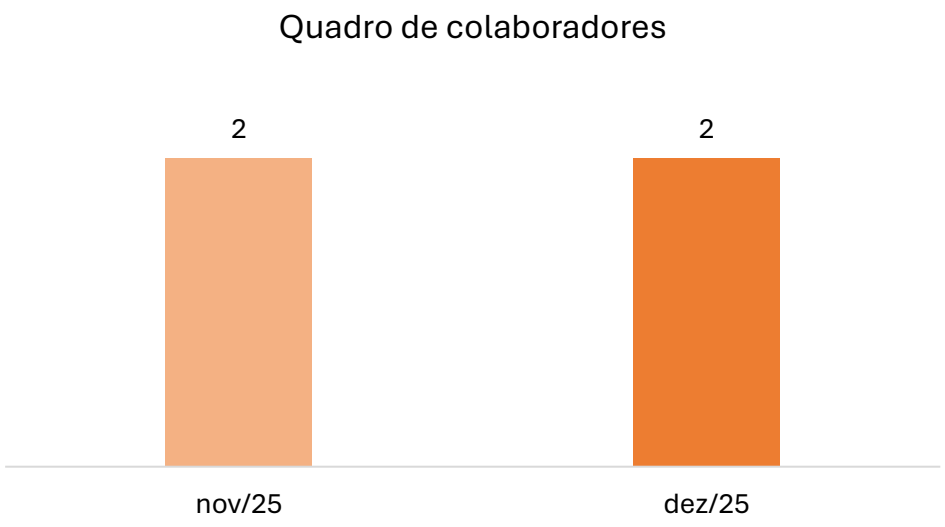
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	NOV/25	DEZ/25
ICMS A RECOLHER	7.999	4.000
CSRF CONTRIBUIÇÕES RETIDAS A RECOLHER	1.497	3.522
IRRF A RECOLHER	483	1.136
TOTAL	**9.980**	**8.657**

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 05/02/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía valores inscritos em dívida ativa.

7. Quadro de colaboradores

Conforme as informações disponibilizadas pela Job Fertilizantes, no último mês analisado, a Recuperanda contava com **2** empregados ativos contratados sob regime CLT, além de 1 sócio com retirada de pró-labore. No período, não foram relatadas contratações ou demissões.



Na última competência demonstrada, os dispêndios totalizaram o montante de R$ 18,4 mil, distribuídos entre R$ 13,9 mil em proventos e R$ 4,5 mil em encargos, abarcando os valores de folha e 13º salário.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
ATIVO CIRCULANTE	**26.029.663**	**25.904.333**
DISPONIBILIDADES	486.435	502.881
ADIANTAMENTOS	34.189	27.028
ESTOQUES	25.011.006	24.876.451
TRIBUTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	498.033	497.973
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**100.800**	**100.800**
IMOBILIZADO	100.800	100.800
TOTAL DO ATIVO	**26.130.463**	**26.005.133**

Notas Explicativas

1.1 Disponibilidades

As “Disponibilidades” da Empresa Job Fertilizantes totalizavam R$ 502,9 mil, compostas pelas rubricas “Depósitos Bancários à Vista” e “Aplicações de Liquidez Imediata”.

DISPONIBILIDADES	NOV/25	DEZ/25
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	113	110
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	486.321	502.771
TOTAL	**486.435**	**502.881**

A variação positiva registrada na conta “Aplicações de Liquidez Imediata” decorreu, principalmente, da aplicação financeira “CDB DI – Banco Bradesco”. Em sentido oposto, observou-se decréscimo nos “Depósitos Bancários à Vista”, justificado pela redução do saldo da rubrica “Banco Bradesco 37316-8”. O saldo da aplicação “CDB DI – Banco Bradesco” não pôde ser validado, pois não foi encaminhado o respectivo extrato bancário pela Recuperanda.

1.2 Adiantamentos

O grupo “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente, com finalidade operacional, classificados em subcontas específicas de acordo com a natureza da operação, conforme tabela abaixo:

ADIANTAMENTOS	NOV/25	DEZ/25
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES NACIONAIS	12.113	12.113
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES NACIONAIS - CORRENTE	18.904	14.915
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	3.172	-
TOTAL	**34.189**	**27.028**

No período analisado, a rubrica “Adiantamento a Fornecedores Nacionais – Corrente” apresentou redução, passando de R$ 18,9 mil para R$ 14,9 mil, enquanto a conta “Adiantamento a Fornecedores Nacionais” manteve-se estática. Adicionalmente, verificou-se o zeramento da conta “Adiantamentos a Funcionários”, que registrava o montante de R$ 3,2 mil no ciclo anterior.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 Estoques

Os "Estoques" eram compostos pelas rubricas "Mercadorias em Poder de Terceiros" e "Mercadorias para Revenda". A primeira registrava saldo de R$ 24,8 milhões no período analisado, com redução de R$ 134,6 mil.

ESTOQUES	NOV/25	DEZ/25
MERCADORIAS EM PODER DE TERCEIROS	24.947.812	24.813.257
MERCADORIAS PARA REVENDA	63.194	63.194
TOTAL	**25.011.006**	**24.876.451**

Não foi possível, porém, validar os saldos de estoques, pois os valores apresentados no relatório de posição analítica não convergiram com aqueles registrados no balancete encaminhado. Rememora-se o esclarecimento por parte da Empresa de que as divergências observadas entre os relatórios gerenciais extraídos do ERP e os saldos contábeis decorrem de inconsistências históricas de parametrização e de critérios de custeio adotados no sistema. Ademais, informou que a divergência em relação aos relatórios gerenciais decorre da ausência de conciliação integral das movimentações de entrada, saída e ajustes de custo no ERP, situação que se encontra em processo de saneamento, inclusive com a contratação de novo sistema.

1.4 Tributos a Recuperar/Compensar

Os "Tributos a Recuperar / Compensar" representam valores registrados pela Empresa relativos a créditos tributários oriundos de tributos recuperáveis junto à Receita Federal, estaduais ou municipais, que poderão ser utilizados para compensação ou restituição futura.

O "COFINS a Recuperar" representava a maior parte do grupo, alcançando R$ 333,7 mil. "IRRF Sobre Aplicações Financeiras" apresentou decréscimo de R$ 49,26, zerando o saldo da conta. As demais rubricas não apresentaram movimentações relevantes, totalizando em conjunto R$ 498 mil ao final do período.

TRIBUTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	NOV/25	DEZ/25
PIS A RECUPERAR	73.284	73.276
COFINS A RECUPERAR	333.728	333.676
IRRF SOBRE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	49	-
IR A COMPENSAR	34.172	34.172
CSLL A COMPENSAR	7.813	7.813
SALDO NEGATIVO IRPJ	47.861	47.910
PIS/PASEP A COMPENSAR	198	198
COFINS A COMPENSAR	928	928
TOTAL	**498.033**	**497.973**

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

a) Ativo

Notas Explicativas

1.5 Imobilizado

O grupo “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Companhia, destinados à manutenção das suas atividades operacionais e que possuem vida útil superior a um exercício social.

A Recuperanda apresentava saldo de R$ 100,8 mil, sem alterações ao longo de todo o período analisado, composto exclusivamente pela rubrica “Imobilizado em Andamento”.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	NOV/25	DEZ/25
PASSIVO CIRCULANTE	**60.270.583**	**60.258.846**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	21.756.424	21.756.424
FORNECEDORES	24.108.440	24.104.835
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	36.967	30.157
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	9.980	8.657
OUTRAS OBRIGAÇÕES	14.358.773	14.358.773
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(34.140.120)**	**(34.253.714)**
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(10.687.153)	(10.687.153)
LUCROS/PREJUÍZOS DO EXERCÍCIO	(24.452.967)	(24.566.560)
TOTAL DO PASSIVO	**26.130.463**	**26.005.133**

Notas Explicativas

2.1 Empréstimos e Financiamentos

O grupo “Empréstimos e Financiamentos” representa as obrigações da Empresa junto a instituições financeiras, decorrentes da captação de recursos para financiamento de suas atividades operacionais, investimentos ou necessidades de capital de giro.

No período analisado, o agrupamento era composto pelas contas “Empréstimos ABC 11339222”, que registrou saldo de R$ 747,6 mil, e “Empréstimos Carlos Alberto Junior”, que alcançou R$ 21 milhões. O conjunto não apresentou variação no período.

2.2 Fornecedores

Representa as obrigações da Empresa decorrentes da aquisição de bens e serviços, no curso normal de suas operações, cujos pagamentos se encontram pendentes na data de encerramento do período analisado.

No ciclo, verificou-se redução de R$ 3,6 mil, decorrente, principalmente, das operações registradas com o fornecedor “Machado Consultoria e Gestão”. Ao final do último mês analisado, destacaram-se saldos de R$ 11,7 milhões para "Graneles Brasil Comerc. Import.” e R$ 11,4 milhões para "Apositif Raw Materials Trading", resultando em saldo do agrupamento de R$ 24,1 milhões.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

b) Passivo

Notas Explicativas

2.3 Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias

O agrupamento era composto pelas contas "Obrigações com o Pessoal" e "Obrigações Sociais". Essa primeira contempla os valores devidos pela Recuperanda em decorrência das relações de trabalho, incidentes sobre a folha de pagamento, sendo composta, majoritariamente, por "Férias", no montante de R$ 12 mil, e "INSS S/ Férias", no valor de R$ 3,3 mil.

OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	NOV/25	DEZ/25
FÉRIAS	11.340	12.008
13º SALÁRIO	5.816	-
INSS S/ FÉRIAS	3.152	3.338
FGTS S/ FÉRIAS	907	961
INSS S/13º SALÁRIO	1.617	-
FGTS S/13 SALÁRIO	465	254
TOTAL	**23.297**	**16.561**

A análise das "Obrigações Sociais" está apresentada no item 6 – "Obrigações Sociais e Tributárias".

2.4 Obrigações Tributárias

A análise referente às "Obrigações Tributárias" foi realizada no Item 6 - "Obrigações Sociais e Tributárias".

2.5 Outras Obrigações

As "Outras Obrigações" não apresentaram variação na competência. A sua composição pode ser visualizada na tabela abaixo:

OUTRAS OBRIGAÇÕES	NOV/25	DEZ/25
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	467.274	467.274
CONTAS A PAGAR	13.891.499	13.891.499
TOTAL	**14.358.773**	**14.358.773**

2.6 Patrimônio Líquido

O agrupamento mostra quanto realmente pertence à Empresa depois de subtrair tudo o que ela deve (passivos) de tudo o que ela possui (ativos).

No contexto da Job Fertilizantes, o Patrimônio Líquido totalizava saldo negativo de R$ 34,3 milhões no mês analisado, em virtude dos seus prejuízos somarem R$ 35,3 milhões, valor superior ao seu "Capital Social" (R$ 1 milhão), configurando passivo a descoberto.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

c) DRE

DRE	NOV/25	DEZ/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**200.000**	**100.000**
(-) DEDUÇÕES	(8.197)	(4.060)
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	***191.803***	***95.940***
CUSTOS OPERACIONAIS	(269.143)	(134.590)
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	***(77.340)***	***(38.650)***
MARGEM BRUTA	*-40,3%*	*-40,3%*
DESPESAS OPERACIONAIS	**(28.285)**	**(74.356)**
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(28.096)	(75.655)
DESPESAS TRIBUTARIAS	(189)	(4)
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	1.303
RESULTADO OPERACIONAL	***(105.625)***	***(113.006)***
MARGEM OPERACIONAL	*-55,1%*	*-117,8%*
RESULTADO FINANCEIRO	**3.655**	**(587)**
RECEITAS FINANCEIRAS	4.259	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(604)	(587)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	***(101.970)***	***(113.593)***
RESULTADO LIQUIDO	**(101.970)**	**(113.593)**
MARGEM LÍQUIDA	*-53,2%*	*-118,4%*

Notas Explicativas

Na competência demonstrada, a Receita Operacional Bruta apresentou redução, passando de R$ 200 mil para R$ 100 mil. Após as deduções, a Receita Líquida Operacional recuou de R$ 191,8 mil para R$ 95,9 mil. Rememora-se o esclarecimento fornecido pela Recuperanda de que os faturamentos registrados referem-se a valores decorrentes de acordo celebrado com a empresa Logfertil Ltda., relacionados à perda de “Estoque” que se encontrava armazenado nas dependências da referida empresa. Atualmente, a Recuperanda não desenvolve atividade operacional, encontrando-se em fase de formação de caixa, com vistas à futura aquisição de mercadorias para revenda.

Os Custos Operacionais, embora tenham apresentado redução, passando de R$ 269,1 mil para R$ 134,6 mil, permaneceram superiores à Receita Líquida em ambos os períodos, o que resultou em Resultado Bruto Operacional negativo. Conforme esclarecido em reunião, os lançamentos dos custos são reconhecidos à medida em que ocorreram os pagamentos do acordo, de forma proporcional às baixas da rubrica “Mercadorias em Poder de Terceiros”, as quais a Recuperanda alega terem sido perdidas durante a armazenagem junto à empresa Logfertil Ltda. No período o prejuízo bruto foi de R$ 38,7 mil, frente aos R$ 77,3 mil anteriormente registrados, mantendo a Margem Bruta negativa em -40,3%.

As Despesas Operacionais apresentaram aumento de 162,9%, totalizando R$ 74,4 mil no período, ante R$ 28,3 mil na competência anterior, concentradas majoritariamente em Despesas Administrativas. Dessa forma, tais despesas contribuíram para a manutenção do Resultado Operacional negativo, que passou de -R$ 105,6 mil para -R$ 113 mil, com Margem Operacional demonstrando piora, de -55,1% para -117,8%.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

c) DRE

Notas Explicativas

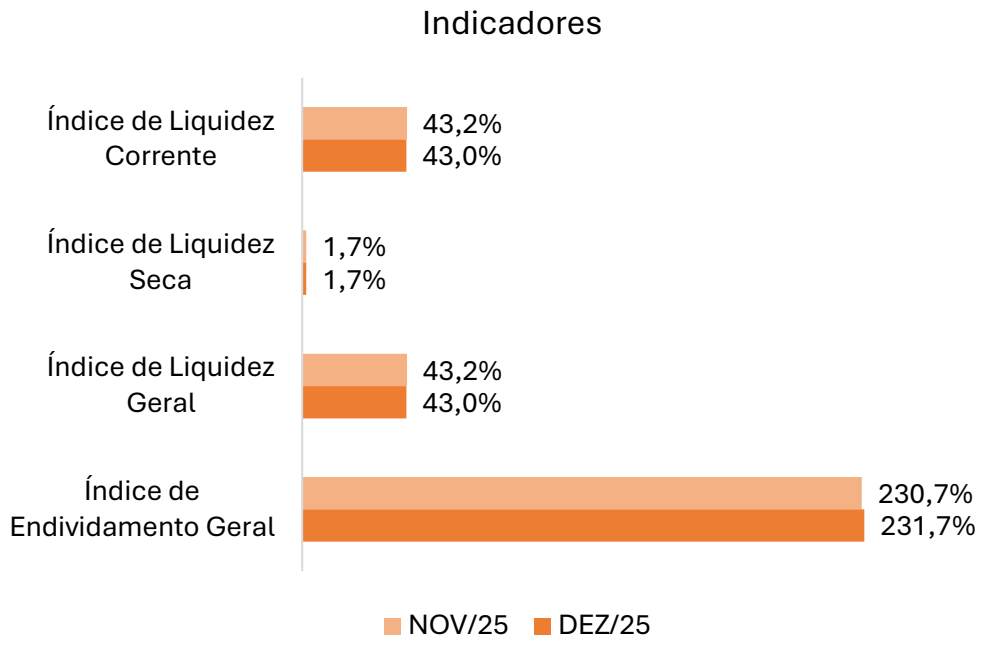
O Resultado Financeiro apresentou comportamento distinto entre os períodos. Enquanto anteriormente registrou resultado positivo de R$ 3,7 mil, no período mais recente apurou-se resultado financeiro levemente negativo, de R$ 587,10, em razão da redução significativa das receitas financeiras.

Dessa forma, o Resultado Líquido permaneceu negativo, totalizando -R$ 113,6 mil no mês em análise. A Margem Líquida, por sua vez, apresentou agravamento, passando de -53,2% para -118,4%.

De forma acumulada em 2025, a Recuperanda obteve resultado negativo de R$ 24,6 milhões.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de "Liquidez Corrente" mede a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o ativo circulante e o passivo circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto valores inferiores a 100% demonstram a necessidade de atenção.

O indicador situava-se em 43,2% no início do período e reduziu para 43% ao final, demonstrando leve piora na capacidade de cobertura das obrigações de curto prazo. O índice demonstra que a Empresa não mantinha capacidade plena para liquidar seus passivos circulantes.

Liquidez Seca

Diferente do índice de "Liquidez Corrente“, que considera todos os ativos circulantes, o indicador de "Liquidez Seca" avalia a capacidade da Recuperanda de honrar suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques. É calculado pela razão entre o ativo circulante, excluídos os estoques, e o passivo circulante, oferecendo assim uma visão mais conservadora da liquidez.

O indicador manteve-se em 1,7% no período analisado, ainda permanecendo-se muito abaixo de 100%, demonstrando que a Empresa não mantinha capacidade satisfatória de quitação de suas obrigações de curto prazo, situação que se deteriora com a exclusão dos estoques para honrar seus compromissos.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de "Liquidez Geral" avalia a capacidade da Recuperanda de honrar todas as suas obrigações — de curto e longo prazos — utilizando os ativos realizáveis nesses mesmos horizontes. É calculado pela razão entre a soma do ativo circulante e do realizável a longo prazo em relação à soma do passivo circulante e do exigível a longo prazo. Esse indicador oferece uma visão mais abrangente da saúde financeira da Empresa, ao considerar compromissos futuros.

O indicador apresentou valores em linha com a “Liquidez Corrente” em virtude da Recuperanda não contar com “Realizável a Longo Prazo” e todas as suas obrigações com terceiros estarem alocados no curto prazo.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mede o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o passivo total (circulante e não circulante) e o ativo total. Esse indicador revela qual parcela dos ativos é financiada por dívidas, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

O índice de “Endividamento Geral” aumentou de 230,7% para 231,7%, indicando acréscimo da participação de capitais de terceiros na estrutura de financiamento da Empresa. O indicador permaneceu em patamar elevado, revelando alto grau de alavancagem financeira e estrutura de capital predominantemente dependente de recursos de terceiros, o que representava maior risco de endividamento no período analisado.

9. Questionamentos

Em razão dos questionamentos formulados por esta Administração Judicial acerca da dinâmica operacional e da ausência de movimentações em determinados períodos, a Recuperanda apresentou os esclarecimentos que seguem, com o objetivo de contextualizar o funcionamento das operações da Job Fertilizantes Ltda., bem como demonstrar que a sazonalidade verificada é compatível com o seu modelo operacional e comercial.

Conforme exposto pela Recuperanda, as oscilações verificadas nas movimentações decorrem do próprio modelo operacional e comercial adotado, o qual não apresenta comportamento linear ao longo das competências, estando diretamente vinculado a condições de mercado, disponibilidade de crédito, oportunidades comerciais e timing de negociação.

Passa-se, assim, à exposição dos esclarecimentos apresentados pela Recuperanda, na forma em que encaminhados:

1. Dinâmica operacional e sazonalidade das movimentações

As operações da JOB não possuem caráter linear e contínuo ao longo dos meses, pois dependem diretamente de fatores como:

- disponibilidade de crédito e condições comerciais;
- negociação de compra/fornecimento com prazos específicos;
- oportunidades pontuais de aquisição de estoque e condições favoráveis de pagamento;
- demanda e timing de consumo/compra dos clientes.

Dessa forma, é natural que existam meses com maior volume de movimentação e outros com movimentações reduzidas ou inexistentes, sem que isso represente interrupção das atividades ou ausência de planejamento operacional.

9. Questionamentos

2. Estratégia adotada desde outubro: formação de caixa para aquisição de estoque à vista

Desde outubro, a JOB estabeleceu como prioridade estratégica a formação de caixa com foco na realização de compras de estoque à vista (embora haja estoque de ureia, para melhor desempenho comercial é importante ampliar o portfólio).

Essa medida foi necessária principalmente em razão do cenário decorrente da Recuperação Judicial (RJ), que impactou diretamente as condições de crédito disponíveis no mercado, gerando:

- limitações de acesso a crédito tradicional;
- restrição/encarecimento de prazos com fornecedores;
- necessidade de operar com maior previsibilidade e segurança financeira.

Assim, a formação de caixa foi conduzida como etapa planejada e prudencial, visando restabelecer capacidade operacional com maior autonomia e melhores condições comerciais, o que naturalmente reduz o volume de movimentações em determinados períodos.

3. Perspectiva de retomada e novas operações

A partir do planejamento consolidado e da estratégia adotada, a JOB possui expectativa de incremento nas operações no próximo semestre ou ano, especialmente com:

- ampliação de carteira de clientes;
- novos fornecedores e condições comerciais negociadas;
- retomada gradual do volume de compras e revendas/operações.

9. Questionamentos

As novas operações previstas e/ou em negociação encontram-se listadas abaixo para melhor entendimento:

3.1 Novos clientes (em prospecção e/ou negociação)

	Cliente	Produto	Volume (t)	Valor (R$)
Fevereio	Futura Agronegócios	SSP	275	473.373,75
	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Março	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Abril	Fertimaxi	SSP	150	258.204,00
	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Maio	Futura Agronegócios	SSP	300	516.408,00
Junho	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Julho	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Agosto	Futura Agronegócios	SSP	350	602.476,00
Setembro	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Outubro	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Novembro	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
Dezembro	Logfértil	Ureia	86,49	200.000,00
TOTAL ESTIMADO - 2026				3.650.461,75

Ressalta-se que o volume final pode variar conforme condições de mercado, prazos praticados pelos fornecedores e fechamento das negociações comerciais em andamento. Contudo, há expectativa concreta de retomada/expansão das movimentações, compatível com o planejamento financeiro e operacional construído nos últimos meses.

Diante disso, reforça-se que:

- a sazonalidade é característica natural do modelo operacional da JOB;
- a ausência de movimentação em certos meses é esperada e justificada, sobretudo pelo contexto de reorganização financeira;
- desde outubro houve uma estratégia deliberada de formação de caixa para compra de estoque à vista, mitigando impactos da RJ e restrições de crédito;
- para o próximo semestre/ano, estão previstas novas movimentações a partir das operações em negociação, novos clientes, fornecedores e maior volume operacional.

10. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando os itens abaixo:

Checklist documentações contábil/financeira	Enviado	Não Enviado
Balancete Contábil Assinado (PDF e Excel)	PDF	
Razão Contábil (PDF e Excel)	X	
Fluxo de Caixa Analítico (PDF e Excel)	X	
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Parcial	
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)		X
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Receber (Posição em Aberto) (PDF e Excel)		X
Relatório de Inventário de Estoques (PDF e Excel)	X	
Contratos de empréstimos e mútuos financeiros com pessoa física assinados (Ativos e Passivos) (PDF)		X
Relação Analítica dos Bens Imobilizados e Intangíveis (PDF e Excel)		X
Relatório de Cálculo de Depreciação/Amortização e Saldo a Depreciar (PDF e Excel)		X
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Pagar (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	X	
Guias e Comprovantes de Pagamento de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	Parcial	
Posição Relatório e-CAC (PDF)	X	
Recibo Última EFD Contribuições entregue	X	
Recibo Última EFD Fiscal entregue	X	